

*Fragen Sie die BWL!*

# Kreislaufwirtschaft: Regulierung stimuliert Transformation

VHB expert Statement von Erik G. Hansen, Johannes Kepler Universität Linz, Österreich

*Viele Regelungen in Deutschland und der Europäischen Union wirken als Impulsgeber für die Transformation zu zirkulären Geschäftsmodellen. Beispiele sind das Recht auf Reparatur oder das in der Abstimmung befindliche End-of-Vehicle-Gesetz, das dem Markt für wiederaufbereitete Ersatzteile im Automobilsektor neue Chancen eröffnet. Erik G. Hansen, Gründer und Vorstand des Institute of Integrated Quality Design (IQD) an der Johannes Kepler Universität Linz, erklärt, warum die Kreislaufwirtschaft europäischen Unternehmen einen strategischen Ansatz bietet, um Nachhaltigkeit, Ressourceneffizienz und wirtschaftlichen Erfolg zu verbinden.*

## Potentiale der Kreislaufwirtschaft

Das Konzept der Kreislaufwirtschaft zielt darauf ab, Materialien und Produkte in geschlossenen Wertschöpfungskreisläufen zu halten. Probleme der linearen Wirtschaft („take, make, waste“) sollen vermieden werden. Technische Kreisläufe wie Wartung, Reparatur, Remanufacturing und Recycling sowie biologische Kreisläufe, die Materialien in natürliche Systeme zurückführen, sind wesentliche Säulen der Kreislaufwirtschaft.

## Innovatives Produktdesign und neue Geschäftsmodelle

Kreislaufwirtschaft beginnt nicht erst beim Recycling, sondern bestimmt die gesamte Wertschöpfung. Dazu sind Innovationen auf verschiedenen Ebenen notwendig:

- **Produktdesign:** Langlebigkeit und Reparaturfreundlichkeit stehen im Fokus, wie beispielsweise beim modularen Ansatz von Fairphone.
- **Produkt-Service-Systeme:** Der Übergang vom Produktverkauf zu dienstleistungsbasierten Modellen, etwa bei Hilti's leasing-basiertem Flottenmanagement für Werkzeuge, maximiert die Ressourcennutzung.
- **Geschäftsmodelle:** Unternehmen wie Caterpillar zeigen, wie durch die Wiederaufbereitung und Rückführung von Produkten sowohl Kosten gesenkt, als auch Marktführerschaft erreicht werden kann.

Veröffentlicht am 10.12.2024

---

## Beitrag zur EU-Taxonomie

Die EU-Taxonomie fördert Aktivitäten, die Umweltziele wie Klimaschutz und Ressourcenschonung unterstützen. Unternehmen, die zirkuläre Geschäftsmodelle integrieren, erfüllen nicht nur regulatorische Anforderungen, sondern stärken auch ihre Wettbewerbsfähigkeit. Durch die Betonung des Dienstleistungscharakters von Reparatur, Recycling und Wiederaufbereitung durch Arbeitskräfte vor Ort leistet die Kreislaufwirtschaft auch einen Beitrag zu regionalem Wirtschaftswachstum und sozialer Nachhaltigkeit. Unternehmen, die diesen Ansatz konsequent verfolgen, setzen neue Maßstäbe in Ressourcenproduktivität und Umweltverträglichkeit.

*2.611 Zeichen, incl. Leerzeichen*



Der Autor

Univ.-Prof. Dr. Erik G. Hansen ist Professor, sowie Gründer und Leiter des Institute for Integrated Quality Design (IQD) an der Johannes Kepler Universität (JKU) Linz, Österreich. Hansen forscht und lehrt zum Management nachhaltigkeits- und kreislauforientierter Innovationsprozesse auf den Ebenen Produktdesign, Produkt-Service-System und Geschäftsmodell.

---

## Der VHB

Der VHB ist eine lebendige Plattform für wissenschaftlichen Austausch, Vernetzung und Nachwuchsförderung in allen Bereichen der Betriebswirtschaftslehre. Er setzt sich aus rund 3.000 Mitgliedern zusammen, die wissenschaftlich auf dem Gebiet der BWL forschen und lehren. Ziel des VHB ist die Förderung und Weiterentwicklung der BWL als gesellschaftlich relevante, international anschlussfähige und zukunftsweisende Wissenschaftsdisziplin.

## Unser Anliegen

Mehr BWL-Wissen in Medien und Öffentlichkeit: Um dieses Ziel zu erreichen, pflegt der VHB einen ständig erweiterten und aktualisierten Pool von aktuell rund 260 Expertinnen und Experten aus den insgesamt 18 Fachgebieten der BWL.

Sie recherchieren zu einem anderen Wirtschaftsthema? Gemeinsam finden wir die richtige Ansprechperson für Sie. Rufen Sie an: 0551-79778566, schreiben Sie uns: [experts@vhbonline.org](mailto:experts@vhbonline.org) oder recherchieren Sie direkt in unserer Datenbank unter <https://www.vhbonline.org/services/vhb-experts>.